



Réunion UNACPF

Jeudi 5 juin 2025

Lieu : Fédération Française de Football



Ordre du Jour



- ▶ Mot d'accueil du Président
- ▶ Validation du Compte Rendu du 6 mars 2025
- ▶ Point Adhésions UNACPF
- ▶ Point sur les travaux des 4 commissions
- ▶ **10h15 – 10h45** : Présentation Programme OPEN FC – Guillaume NASLIN – Délégué Général du Fondation du Football
- ▶ **10h45 – 11h15** : Présentation des Résultats de l'Enquête auprès des Associations membres de l'UNACPF
- ▶ **11h15** : Présentation du plan d'Engagement de la FFF – Amel BOUZOURA, Directrice de l'Engagement de la FFF et Matthieu ROBERT, Responsable du service « Engagement Citoyen, social et solidaire »
- ▶ **12h15** : Questions diverses et conclusion
- ▶ **12h30** : Déjeuner pris en commun – Salle Rotonde de la FFF

Mot d'accueil du Président

Validation du Compte-Rendu du 6 mars 2025

Point Adhésions UNACPF

Laurent Moinet (AJA), Trésorier

Point Travaux des 4 Commissions

1. Commission Communication

Commission Communication

- ▶ Flyers UNACPF
- ▶ Site internet : www.unacpf.fr
- ▶ Discord

2. Commission RSE/RSO – Ancrage Territorial - Engagement

Commission RSE et Ancrage Territorial

- ▶ 14 mars 2025 : Rencontre à la FFF – Commission RSE UNACPF et Amel BOUZOURA/Mathieu ROBERT (Direction de l'Engagement de la FFF)
- ▶ 2 juin 2025 : Intervention de Lionnel DUCLOZ de la DTN pour présentation du futur « Projet Club » et du Programme Educatif Fédéral
- ▶ 5 juin 2025 : Intervention lors de la réunion Plénière de l'UNACPF de la Direction de l'Engagement et du Fondation du Football
- ▶ A venir ... Présentation du programme Clubs Sportifs Engagés ...
Action d'engagement commune aux actions de l'UNACPF ?

3. Commission Sportive

Participation au TOURNOI UNACPF

**9 associations supports
partantes pour participer
au tournoi UNACPF**

- ▶ AJ Auxerre
- ▶ Toulouse FC
- ▶ DFCO
- ▶ QRM
- ▶ Amiens SC
- ▶ FC Lorient BS
- ▶ Red Star FC
- ▶ SC Bastia
- ▶ Clermont Foot 63

Format du TOURNOI UNACPF

► Période: Fin Août – Début Septembre

► Surface: Herbe ou synthétique

► Catégories envisagées:

- Féminines: U13 Foot à 8
- Masculines: U11 ou U13 foot à 8

Format du TOURNOI UNACPF

► Agenda

- Vendredi soir: Arrivée
- Samedi: Phases de poules
- Dimanche matin: Phases de classement
- Dimanche après midi: Finales

► Financements

- Frais de déplacement: UNACPF
- Frais d'hébergement: UNACPF
- Frais de restauration: UNACPF

Positionnement des clubs / Accueil

► 2026

- AJ Auxerre
- QRM
- FC Lorient BS
- Red Star
- Bastia

► 2027

- Toulouse FC
- Clermont Foot 63

► 2028

- DFCO

Création du Groupe de travail

**5 associations supports
partantes pour intégrer
le groupe de travail**

- ▶ AJ Auxerre
- ▶ Toulouse FC
- ▶ Red Star FC
- ▶ Sc Bastia
- ▶ Clermont Foot 63

Echanges



Commission Juridique

Présentation Programme OPEN FC

Guillaume NASLIN – Délégué Général du Fondation du Football

Résultats de l'Enquête auprès des Associations membres de l'UNACPF



La photographie d'une association support d'un club professionnel de football de France (grandes tendances)

Saison 2024-2025

05 juin 2025

Réponses au questionnaire annuel

14 retours

- ▶ AJ Auxerre
- ▶ Angers SCO
- ▶ Le Havre AC
- ▶ SC Bastia
- ▶ FC Lorient SB
- ▶ Red Star FC
- ▶ Dijon FCO
- ▶ PSG
- ▶ Toulouse FC
- ▶ FC Nantes
- ▶ Stade Brestois 29
- ▶ Clermont Foot 63
- ▶ QRM
- ▶ RC Lens

Parts détenues dans la SASP

Minimum

0%

Moyenne

2%

Maximum

10%

Durée de la convention avec la SASP

Minimum

3 ans

(signée en 2001)

Moyenne

10 ans

(1 à 12 ans et 2 à 15 ans)

Maximum

Illimitée (signée en 2008)

Instances de l'Association

► Assemblée générale

- 1 fois par an

Mais des fréquences possibles autres (2 ou 3 fois par an)

► Bureau

- 1 fois par semaine
- Moyenne: 5 personnes (90% d'hommes et 10% de femmes)

► Conseil d'administration ou Comité Directeur

- 1 fois par trimestre
- Moyenne: 12 personnes (80% d'hommes et 20% de femmes)
- Moyenne âge entre 65 et 75 ans

Moyenne âge: entre 55 et 60 ans

Autres instances:

Comité de direction, Comité de coordination, Commissions ou réunions thématiques

Membres de l'Association

- ▶ Membres d'**Honneurs**
- ▶ Membres **Bienfaiteurs**
- ▶ Membres **Sympathisants**
- ▶ Membres **Contributeurs** (personnes non rémunérées percevant des indemnités)
- ▶ Membres **Actifs** (personnes non rémunérées ne bénéficiant d'aucune contrepartie financière)
- ▶ Membres **Correspondants** (Educateurs, joueurs et arbitres)
- ▶ Membres **Promoteurs**

Commissions de l'Association

► Pour plus de 50% de nos associations

- **Finances ***
- Administrative
- **Sportive et technique***
- Arbitrage
- Education
- Scolarité
- Gestion des tournois externes

► En partenariat avec la SASP

- **Juridique et ***

► Autres Commissions mises en place

- Communication
- **Marketing et partenariats***
- Événementiels
- RSE*
- Discipline, Ethique et Déontologie
- Comportement et vie commune
- Attribution des licences

Dirigeants de l'Association

► Bénévoles

(Personne non rémunérée ne bénéficiant d'aucune contrepartie financière)

- + de 50 personnes
- 80% d'hommes et 20% de femmes

► Bénévoles indemnisés

(Personne non rémunérée bénéficiant de contrepartie financière)

- 25 personnes
- 90% d'hommes et 10% de femmes

► Salariés et autres statuts

- 10 salariés et plus
- CDI
- CDD
- Alternants
- Contrats civiques
- Stagiaires

Périmètre de gestion de l'Association

► Section masculine

- Ecole de football
- Préformation
- Formation
- Centre de formation
- Séniors régionaux

► Section féminine

- Ecole de football
- Préformation
- Formation
- Séniors régionaux
- Séniors nationaux

- En règle générale: la **SASP** gère les équipes masculines seniors nationaux (Equipe Fanion + centre de formation + Préformation si le club a mis en place une Section Sportive Elite 4ème et 3ème)

Personnel géré par l'Association

► Section masculine et / ou féminine

- Educateurs
- Analystes vidéos
- Préparateurs physiques
- Kinésithérapeutes
- Docteurs
- Ostéopathes
- Intendants
- Entraîneurs gardiens de but
- Recruteurs
- Administratifs

► **En moyenne: 95% de personnel masculin pour 5% de personnel féminin**

Dans certains clubs pas d'éducatrices sur la section masculine (volonté)

Effectifs joueurs de l'Association

► Garçons

- Baby Foot U4/U5: 1 seul club avec 24 joueurs maximum
- U6 à U9: Pas d'équipes ou très peu de joueurs (maximum 24)
- U10 à U12: 24 joueurs maximum sauf 2 clubs à plus
- U13 à U20: 24 joueurs maximum sauf 1 club à plus et un club géré par SASP
- Seniors: Pas d'équipes ou nombre de joueurs > à 24 pour 7 clubs

Effectifs joueuses de l'Association

► Filles

- Baby Foot U4/U5: 1 seul club avec 12 joueuses maximum
- U6 à U7: Pas d'équipes ou très peu de joueuses (maximum 12) pour 4 clubs
- U8 à U10: Pas d'équipes ou très peu de joueuses (maximum 12) pour 8 clubs
- U11 à U12: Pas d'équipes ou très peu de joueuses (maximum 12) pour 10 clubs
- U13: Un peu plus d'effectif (maximum 24 joueuses) pour 3 clubs
- U14 à U20: : Pas d'équipes ou très peu de joueuses (maximum 12)
- Seniors: Pas d'équipes ou peu d'effectif (maximum 24 joueuses)

Arbitres de l'Association

► Hommes

- Moyenne: 10 et plus

► Femmes

- Moyenne: 2

Budget annuel de l'Association

► Saison 2022/2023

- 250 à 300 K€: 1
- 301 à 999 K€: 5
- Entre 1 et 1,99 M€: 5
- Entre 2 et 3 M€: 0
- Entre 3,1 et 4,4 M€: 1
- Entre 4,5 et 5,5 M€: 1
- Entre 5,6 et 6 M€: 0

► Saison 2023/2024

- 250 à 300 K€: 1
- 301 à 999 K€: 3
- Entre 1 et 1,99 M€: 7
- Entre 2 et 3 M€: 0
- Entre 3,1 et 4,4 M€: 0
- Entre 4,5 et 5,4 M€: 1
- Entre 5,6 et 6 M€: 1

► Saison 2024/2025

- 250 à 300 K€: 1
- 301 à 999 K€: 2
- Entre 1 et 1,99 M€: 7
- Entre 2 et 3 M€: 1
- Entre 3,1 et 4,4 M€: 0
- Entre 4,5 et 5,5 M€: 1
- Entre 5,6 et 6 M€: 1

► Tendances sur 3 ans: 1 club voit son budget diminuer – 3 budgets stables – 9 budgets en augmentation

► Moyenne: 1,2 M€ par an sur les 3 dernières saisons

Ressources de l'Association

► Répartition

- Versements SASP (entre 5 et 80%) des recettes de l'Association
- Subvention Municipalité, Métropole ou agglomération
- Partenaires économiques
- Cotisations et licences dirigeants (entre gratuité et 150€ pour une moyenne à 50€)
- Licences (entre 50 et 440€ en fonction des catégories pour une moyenne à 250€)
- Stages sportifs
- Buvette
- Billeterie
- Manifestations et événementiels

Autres:

Organismes de formation professionnelle

Dépenses de l'Association

► Répartition

- Engagements FFF, Liges et Districts
- Frais d'arbitrage
- Frais de transports
- Budget centre de Formation
- Indemnités kilométriques des Educateurs
- Frais de scolarité
- Frais de restauration
- Primes de matchs
- Formations (éducateurs, dirigeants)
- Actions éducatives
- Achat de matériel pédagogique
- Rémunération des salariés

Indemnisations intervenants techniques

► Répartition

- Salaires
- Indemnités kilométriques + franchise cotisation ACOSS (5 événements/mois x 150€ max /événement)
- Règlement sur factures (auto-entrepreneur)

Moyens de transports

- ▶ Voitures particulières
- ▶ Mini Bus
- ▶ Bus
- ▶ Avion

Energie utilisée: Diesel dans 90% des cas ou essence _ Peu de voitures électriques
Peu de suivi kilométrique pour l'instant (max 150 000kms/an)

Politique RSE

- Réflexion RSE en cours dans les associations (tri sélectif, récupération eau, gourdes, recherche de partenariat pour accompagner la RSE, inclusion, diversité, etc...)



Forces et faiblesses des associations

► Forces

- Ancrage territorial fort
- Antériorité reconnue pour les valeurs portées par les associations
- Déclinaison d'un triple projet « sportif, scolaire et citoyen »
- Expertise reconnue des clubs en Préformation et Formation
- Accroissement du nombre de licenciés et du niveau de pratique sur les sections féminines
- Infrastructures modernes et fonctionnelles

► Faiblesses

- Manque de moyens et ressources financières en baisse ce qui limite les actions et les projets
- Frais de transport de plus en plus élevés
- Problématique de gestion des contrats éducateurs
- Infrastructures coûteuses et/ou sous dimensionnées par rapport aux Ecoles de foot; à la Préformation et aux sections féminines
- Différence de traitement par la FFF / clubs amateurs (frais d'engagement, aides formation, transports, emploi, Fafa, etc...)
- Formation pour les autres clubs pros ayant un centre de formation

Relations avec la SASP

Délicate

(1 club)

Bonne

(6 clubs)

Excellente

(pour 7 clubs)

Echanges



Présentation du plan d'Engagement de la FFF

Amel BOUZOURA, Directrice de l'Engagement de la FFF et Matthieu ROBERT, Responsable du service « Engagement Citoyen, social et solidaire »

Questions Diverses et Conclusions