



Ordre du Jour - 6 mars 2025 - 9h30

Fédération Française de Football - 87 boulevard de Grenelle (salles 163)

1- Introduction

- Mot d'accueil du président Patrick ROBERT, et du vice-président Alain GEHIN
- Remerciements, et bienvenue à nos amis de l'APARE rugby
- Rappel des objectifs et missions de l'UNACPF

2- Compte-rendu du travail en commission

- Communication - *Christophe*
- RSE & Ancrage Territorial - *Stéphane*
- Juridique -
- Commission Sportive (à valider) - *Jean-Jacques*

3- Point adhésions / comptabilité - *Laurent*

4- Réflexion sur les actions à mener pour augmenter l'impact de l'UNACPF

- auprès des clubs (interne)
- auprès des instances (externe)
- auprès des médias (externe)

5 - Questions diverses

6- Echanges avec les représentants de l'APARE rugby (11h00 - 12h00)

- Présentation APARE rugby
- Projets à mener en commun
- Calendrier de collaboration



Compte-rendu, réunion UNACPF, FFF, 6 mars 2025.

Présents et représentés :

TFC - José Da Silva
Stade Brestois - Daniel Leroux
FC Lorient - Yves Larmignat
PFC - Patrick Gobert
LOSC - Patrick Robert
AJA - Alain Gehin
SCO Angers - JF Dutour
HAC - François Philippe
PSG - Thibaut Karsenty
QRM - Laurent Duarte
Clermont Foot - JJ Bourdeau
APARE (à partir de 11h00) - **Serge Moronvalle** (Rugby Club Massy
Essonne)

Présents en visio :

RCL - Bruno Brongnart
TFC - Stéphane Protch
AJA - Laurent Moinet et Christophe Remy
USO - Xavier Sigmund
APARE (à partir de 11h00) : **Jean-Louis Delon** (Colomiers Rugby) et
Gérard Tugas (AS Béziers Hérault)

Excusés :

DFCO - Pierre Buonocore
OGCNice - Jean-Luc Donati

Début de la réunion : 9h40

Lieu : FFF, salle 163

1- Introduction

Mot d'accueil du président Patrick ROBERT, et du vice-président Alain GEHIN, qui ont rencontré longuement hier Philippe DIALLO.

Remerciements, nos amis de l'APARE nous rejoindront en fin de réunion.

Réunion avec Philippe DIALLO hier : 2 grands axes de travail, dans lequel l'UNACPF doit participer. Il a rappelé que le patron du football français, c'est la Fédé !

Tour d'horizon des gros problèmes du football français, il a tenu une réunion récemment sur ces sujets structurants.

Réalité = très grosses difficultés en fin de saison si le pb de la TV n'est pas traité

Il a nommé 3 commissions, qui ont 2 mois pour rendre des propositions,

Un temps d'échange s'ouvre autour de la table, sur différentes problématiques, et en particulier sur la situation financière critique du Football Français.

Philippe DIALLO souhaite que nous soyons force de proposition pour avancer sur le volet 'économique' des clubs, car un certain nombre d'entre eux sont en périls d'ici la fin de saison.

Patrick (PFC) rappelle son attachement à notre initiative, quoi qu'il arrive du côté de son club, qui est un des seuls à avoir sécurisé l'aspect financier à moyen terme.

2- Compte-rendu du travail en commission

- **Communication** - Christophe (AJA)

Les membres de la commission ont échangé régulièrement ces dernières semaines, avec pour objectif de produire différents supports de communication :

Le Flyer : quelques exemplaires vous en sont remis aujourd'hui, 2.500 exemplaires ont été imprimés dans un premier temps. l'objectif de ce support est de diffuser à vos différents interlocuteurs (clubs, ligues et districts, en interne dans vos clubs) afin de 'diffuser' le logo et l'identité visuelle de l'UNACPF, et de donner un accès simple au (futur) site internet. Si vous avez besoin d'exemplaires : envoyez-un message à Christophe, il vous les fera parvenir par la Poste.

Le Dossier de Presse : document PDF, que l'on modifiera au fur et à mesure (merci à Thibaut de son témoignage, Christophe va l'incorporer dans la version 03/25 pour diffusion).

Le Site Internet (www.unacpf.fr) : on est dessus, il devrait sortir d'ici fin avril 2025.

Rappel des différents canaux de communication internes à l'UNACPF :

emails / téléphone = le quotidien

WhatsApp = convocations et échanges de documents / d'infos 'pour tous'

Discord = travaux des commissions (accessibles à tous)

Jean-Jacques (Clermont Foot) propose de créer des adresse emails @unacpf.fr :
Christophe (AJA) va s'en occuper.

- **RSE & Ancrage Territorial** - Stéphane (TFC)

Pour rappel les membres de la commission sont Yves Larmignat (FC Lorient), Patrick GOBERT (Paris FC), Stéphane PROTCH (TFC).

La première réunion de la commission du 20 décembre 2024 a permis de déterminer les objectifs de la Commission :

- Favoriser le développement des actions RSE et l'Ancrage Territorial des associations adhérentes de l'UNACPF.
- Recenser et partager les expériences et les bonnes pratiques
- Appui des clubs dans la mise en place d'une politique RSE
- Valoriser la politique RSE des Associations

Les actions mises en oeuvre :

- Intégration dans le questionnaire étude, réalisé par Jean-Jacques, du volet "Engagement" pour recenser les engagements et les actions mises en oeuvre en matière de RSE et d'Ancrage Territorial
- Rendez-vous le 14 mars avec Amel BOUZOURA, nouvelle Directrice de l'Engagement à la FFF. L'objectif de cette rencontre est la présentation réciproque des acteurs et la détermination des axes de collaboration entre la FFF et l'UNACPF sur l'engagement.

- **Juridique**

C'est pour l'instant la seule commission sans véritable responsable, on pensait que Ladjel (Grenoble Foot) pourrait l'animer.

Harold (de chez FIDAL Auxerre) pourra apporter sa contribution.

Peut-être réfléchir à des fiches-pratiques pour les clubs (ça a déjà dû être produit par une instance) ? Notre rôle sera aussi de diffuser les infos dans nos bassins. Stéphane (TFC) précise que ces fiches-pratiques pourraient être accessibles uniquement à nos adhérents dans un premier temps, pour commencer à constituer une 'Offre de services'.

José (TFC) propose de nous mettre en relation avec Morgane DUVAL (de FootUni) sur ces sujets.

Christophe (AJA) mentionne <https://www.cosmos-sports.fr> (qui pourrait être utile à nos clubs)

Un échange sur les sujets des évolutions des différentes questions relatives à la rémunérations des éducateurs et des bénévoles (URSSAF), du cadre juridique du 'Sponsoring - Mécénat'.

Jean-Jacques a travaillé à une étude des adhérents de l'UNACPF, qu'il va nous envoyer par email : merci de bien vouloir y répondre avant le 31 mars 2025.

- **Commission Sportive** (à valider)

Jean-Jacques (Clermont Foot) évoque le cas de la VRAIE double-licence des clubs de rugby, et se demande si justement la commission sportive pourrait porter ce type d'initiative vers la FFF.

José (TFC) se montre sceptique quant à la faisabilité de ce type de dispositif dans le football.

L'idée d'un Tournoi UNACPF (féminin ? U13 ?) devra être étudiée à l'avenir par cette commission. La date idéale pour ce type de tournoi serait fin août / début septembre (selon Jean-Jacques). À l'instar de l'action #super challenge france (tournoi U14) # pilotée par l'Apape, nous allons proposer d'ici le 15 mars un Google form envoyé directement dans la boîte mail des clubs adhérents qui permettra de récolter les avis et propositions concernant la mise en place d'un futur tournoi UNACPF.

3- Point adhésions / comptabilité - Laurent (AJA)

A ce jour, le compte bancaire présente un solde créditeur d'environ 9.000 €. Les premières cotisations sont bien rentrées (1 club de L1 a payé le 20-12-24, mais sans identification : à étudier)

Laurent se propose de relancer les non-adhérents.

En termes de dépenses, à part de la Communication (logo déjà régularisé, Flyers et site), aucune dépense n'est pour l'instant à l'ordre du jour.

José (TFC) précise qu'il vaut mieux 'capitaliser', surtout dans l'optique d'un futur Tournoi UNACPF.

Les défraiements pour les déplacements à nos réunions à la FFF resteront à la charge des clubs.

4- Réflexion sur les actions à mener pour augmenter l'impact de l'UNACPF

- auprès des clubs (interne)
- auprès des instances (externe)
- auprès des médias (externe)

Diffuser les éléments de communication auprès de vous, dans vos clubs et dans les instances !

En communication externe : on va diffuser le dossier de presse, si vous avez des relais en médias, renvoyez vers Patrick (LOSC)

5- Echanges avec les représentants de l'APARE rugby (11h00 - 12h00)

Arrivent dans la réunion les représentants de l'APARE :

- **Serge Moronville** (en présentiel, Rugby Club Massy Essonne)
- **Jean-Louis Delon** (Colomiers Rugby)
- et **Gérard Tugas** (AS Béziers Hérault)

Chacun présente son parcours et sa participation au sein de l'APARE Rugby (<https://www.apare-rugby.fr>) et de son club.

Jean-Louis :

L'APARE a 25 ans d'avance, mais elle est heureuse de l'initiative de l'UNACPF : elle a besoin de nous, et souhaite que nous puissions mutualiser des initiatives.

C'est seulement depuis 5-6 ans que 100 % des clubs de rugby participent. Nous avons voulu prendre une nouvelle dimension, l'Association a été déclarée d'Utilité Publique, et nous sommes connus et reconnus par toutes les instances du rugby français (FFR, LNR, UCPR, ProVale, Tech15, UNIPAR ...).

Notre moteur est le bénévolat, mais notre participation active nous permet de peser sur le monde pro à notre échelle (pas toujours simple, mais on nous écoute). On représente en direct 48 clubs, mais avec les conventions en tout 600 clubs ; systématiquement, les candidats aux élections de la FFR viennent nous voir pour se présenter.

Nous sommes la + petite subvention de la FFR aux instances (environ 15 K€), mais c'est notre choix : on a voulu que ce soient principalement les cotisations des clubs qui fassent tourner l'APARE. On a eu un permanent, ou des alternants, mais on préfère avoir des gens qui s'investissent en bénévolat (sur leur temps libre).

On a trouvé comment 'rétribuer' symboliquement tous nos bénévoles : en offrant des places aux matches internationaux de l'Équipe de France, et c'est surtout cette aide symbolique qui donne de la valeur à la participation à notre groupement.

L'environnement économique du rugby est compliqué, on est entouré de risques (juridiques, psycho-sociaux), on soutient un gros projet autour de la norme ISO 26000 (Éthique comportementale et environnementale), on participe au Comité Directeur de la FFR (présents, sans être votants), et on est invité et consulté par la LNR, on est membre permanent de l'UCPR.

Notre vision : chaque bassin est unique ! et le Code du Sport est le même pour nos sports.

On pèse dans la pré-formation et la formation, et on sait qu'on a un gros travail à faire car pour le moment, taux de réussite (passage pro) faible, ce qui signifie qu'on est une machine à fabriquer de la frustration ! Seulement 30% de nos jeunes deviennent pros. On doit faire rêver les enfants 'au bon niveau' !

Notre bureau compte 6 membres, notre comité directeur 24 clubs, et l'on travaille en commissions. On cherche à promouvoir des actions RSE globales.

L'économie du rugby est à 0- en ce moment, les plus gros budgets de nos associations qui gèrent un centre de formation (50 % de nos associations gèrent les Centres) est de 3M€, et la plus petite est de 1,1 M€. Le coût de l'organisation générale du rugby, même amateur, est à la hausse (normes diverses, déplacements...)

Nos SA ne nous respectent pas toujours, avec de nouveaux mécènes qui arrivent, et on est là pour rappeler comment ça doit marcher, par voie de presse si besoin.

Si j'avais un rêve ? Faire des actions communes avec l'UNACPF !

Gérard précise qu'il est président du Super Challenge de France, un tournoi de U14 qui existe depuis 1980, et qui est très bien relayé en région.

Il est également président du Comité Français du Fair-Play (CNOSF)

On a une problématique toute récente sur l'augmentation des indemnités de formations (U12/U14) qui impactent nos organisations, surtout dans un contexte de subventions (départementales et municipales) en baisse.

Au sein de l'APARE, il y a les relations 'officielles' et notre participation active aux commissions, mais ce qui marche le plus ce sont les conversations 'informelles'.

6- Questions diverses

Yves (FCL) : Pourquoi l'ISO 26000 ?

Gros projet autour de ce 'guide' : ce n'est pas en soit un label ou une norme, mais plutôt un ensemble de bonnes pratiques autour de l'éthique et de l'environnement. Comme la FFR n'a pas de force 'normative', nous pouvons à l'APARE apporter cette recherche d'amélioration en proposant de suivre ce guide dans nos bassins.

José (TFC) Quelles actions court-terme pourrait-on porter en commun ?

Il faut que ça infuse, il n'y a pas 1 action mais tout un tas de réflexions et d'actions qui pourraient être menées en commun.

Sur 2025/26 : peut-être organiser un événement festif en commun (match international) avec 100 personnes Foot + Rugby ?

Relayer ou reprendre nos actions (ex : Actions 'Addictions'), à court terme c'est tout à fait possible (vous changez le logo !)

Dans l'histoire de l'APARE, est-ce que l'adhésion des clubs a été massive tout de suite ? Est-ce que les sections pro ont 'aidé' ?

Les sections pros n'ont jamais été 'aidant'. L'adhésion s'est faite progressivement au fil des années.

Quels avantages à être + nombreux ?

Il serait envisageable de réfléchir à mutualiser les services (ex : mutuelles santé en commun...). Stéphane (TFC) précise que des centrales d'achat seraient certainement prêtes à négocier des tarifs préférentiels si on est plus nombreux.

La séance se clôture vers 12h00